



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per la Liguria
Direzione Generale

**Saluto di commiato del Direttore Generale, dott.ssa Giuliana Pupazzoni,
alla Comunità scolastica ligure e alle Istituzioni**

Nei prossimi giorni lascerò, dopo quasi quattro anni, l'incarico di Direttore Generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per la Liguria.

Il bilancio del percorso fatto insieme a tutti voi è decisamente positivo; si è trattato di un'esperienza bella, ricca e significativa, che lascia una traccia profonda nel mio vissuto umano e professionale, nella consapevolezza di non essere mai stata sola.

Negli ultimi tempi, pur non potendo assicurare, come avrei voluto, la mia presenza quotidiana, a causa del concomitante incarico di reggenza in Piemonte, ho constatato che la scuola ligure è davvero cresciuta, mostrandosi capace sia di esprimere notevoli potenzialità educative e formative, sia di stringere alleanze forti sul territorio.

Ho sperimentato con molti di voi quanto dice Jorge Luis Borges: "Non posso darti soluzioni per tutti i problemi della vita. Non ho risposte per i tuoi dubbi o timori, però posso ascoltarli e dividerli con te".

Credo che ognuno di noi è quello che è grazie anche alla vicinanza e alla considerazione degli altri.

Grazie, quindi, ai Dirigenti scolastici, ai docenti e al personale ATA che quotidianamente si impegnano per trasformare in azioni concrete quei principi di equità, inclusione, successo formativo, che ispirano la nostra Costituzione.

Un ringraziamento affettuoso a tutti i miei collaboratori della Direzione Generale e degli Ambiti Territoriali: il prezioso lavoro di squadra dei dirigenti e di tutto il personale, svolto spesso dietro le quinte e tra mille difficoltà, ha creato le condizioni per l'erogazione di un buon servizio educativo.

Un ringraziamento va anche ai Responsabili degli Enti Locali, delle Associazioni, delle Fondazioni, dell'Università e di tutte le Istituzioni del territorio, per la stima ricevuta e ricambiata, per il proficuo scambio di idee e per il fattivo contributo alla progettualità e alla crescita della scuola ligure e di questo Ufficio Scolastico Regionale, che sono stata onorata di rappresentare e di dirigere.

Anche ai rappresentanti delle Organizzazioni sindacali e delle Associazioni di categoria con cui ho avuto modo di confrontarmi, desidero esprimere i sensi della mia stima, nella convinzione che, pur a partire da diverse posizioni, abbiamo cercato di operare per migliorare e per garantire, il più possibile, lo "star bene" negli ambienti di lavoro.

Un affettuoso saluto rivolgo a tutti gli studenti e alle loro famiglie.

Fra le cose importanti della vita i giovani pongono senz'altro il lavoro. L'occupazione è da loro ritenuta, giustamente, condizione ineludibile per la progettazione del futuro, perché pesa, sempre di più, l'incertezza sull'avvenire.

La Liguria, lo sappiamo, è terra di frontiera, fiera delle proprie tradizioni culturali, che si apre all'Europa e al Mediterraneo. Può svolgere, dunque, un ruolo attivo e propositivo in una società allargata, proiettata verso il pluralismo culturale, in un contesto multietnico di pari opportunità e dignità, che promuova la piena realizzazione della persona, di tutti e di ciascuno.

In questi anni mi sono impegnata in tale direzione. Mi auguro di lasciare tante idee, progetti e iniziative, alcune ben avviate, altre concluse con lusinghieri risultati.

Per restare al tema "marittimo" sul quale tanto abbiamo investito, credo che questo sia stato il mio modo di pensare ai giovani e di aiutarli a salpare.

Auguro a tutti e all'intero sistema scolastico ligure di continuare a crescere, in questa bella realtà territoriale della quale ho avuto il piacere e l'onore di fare parte.

Giuliana Pupazzoni

Genova, 18 luglio 2014